



## Calcul du seuil de rentabilité

- ♦ Déterminer le montant des **Charges Fixes (CF)**
- ♦ Déterminer le montant des **Charges Variables (CV)**
- ♦ Déterminer le **Chiffre d'Affaires** prévisionnel (CA)
- ♦ Calculer la **Marge sur Coûts Variables (MCV)** :  
 $MCV = CA - CV$
- ♦ Calculer le **Taux de Marge sur Coûts Variables (TMCV)** :  
 $TMCV = MCV / CA$
- ♦ Calculer le **Seuil de Rentabilité (SR)** :  
 $SR = CF / TMCV$
- ♦ Calculer le **Point Mort en nombre de jours (PM)** :  
 $PM = SR / (CA \text{ annuel} / 360)$

---

## Valeur Actuelle Nette

### *Net Present Value*

- ♦ Mesure de la rentabilité calculée comme la somme des flux de trésorerie, chacun étant actualisé pour réduire son importance à mesure de son éloignement dans le temps
- ♦ Voir calcul sur wikipédia  
([https://fr.wikipedia.org/wiki/Valeur\\_actuelle\\_nette](https://fr.wikipedia.org/wiki/Valeur_actuelle_nette))

---

## Retour sur investissement

- ♦ Exprimé en pourcentage du capital investi.
- ♦ Généralement calculé sur les 3 ou 5 premières années.
- ♦  $ROI = \frac{Gain}{Capital\ investi \times nombre\ d'années}$

## Approches par les coûts

- ◆ Coût classique
  - Le projet est lancé sur la base d'un besoin estimé du client.
  - La comptabilité analytique passe du cahier des charges technique au calcul des coûts.
- ◆ Coût objectif
  - Les exigences stratégiques de l'entreprise permettent de déterminer un coût cible, qui change parfois plusieurs fois en cours de projet (coût piloté).

## Approches par la rentabilité

- ◆ Les outils de scoring permettent d'évaluer, de comparer et de sélectionner les projets.
- ◆ Approche par l'actualisation des cash-flows  
 $VAN = \text{somme des cash-flow générés} - \text{coût du projet}.$   
 Si  $VAN > 0$ , le projet crée de la valeur.

| année                   | 1    | 2    | 3     | 4    | 5    | 6    | 7   | 8   | 9   | 10  |
|-------------------------|------|------|-------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|
| flux de trésorerie (k€) | -240 | -432 | -336  | 150  | 250  | 400  | 300 | 180 | 100 | 40  |
| trésorerie cumulée (k€) | -240 | -672 | -1008 | -858 | -608 | -208 | 92  | 272 | 372 | 412 |

