

## Animation d'une équipe projet

- ◆ Leviers de l'influence
  - Délégation ou mandat accordé
  - Réseaux
  - Action commando

## Animation d'une équipe projet

- ◆ Constituer un groupe cohérent :
  - porteur d'une même vision
  - capable de résister aux forces centrifuges dans les moments difficiles
  - procédures concentriques (revues de projet, comité de direction)
- ◆ Articuler le projet avec son environnement
  - procédures rayonnantes (aller chercher loin la solution à certains problèmes)
- ◆ Gérer la dynamique de l'équipe
  - déconnecter les membres de l'équipe du temps réel et des impératifs professionnels pour mieux les retrouver (séminaires, sorties...)