

## Projet et Opération

- ◆ Projet ↔ activités de conception et de développement.
- ◆ Opération ↔ activités de production, de vente ou d'administration.
- ◆ Chronologiquement, le projet se situe avant l'opération.
  - Le cycle du projet court de la naissance de l'idée à l'arrivée du produit sur le marché.
  - L'opération s'étend sur le cycle de vie du produit, entre la mise sur le marché et le retrait.

## Projet et Opération

### Projet

- ◆ Irréversibilité
- ◆ Forts degrés de liberté
- ◆ Organisations évolutives et temporaires
- ◆ Cash-flows négatifs
- ◆ Influence des variables exogènes

### Opération

- ◆ Réversibilité
- ◆ Actions encadrées
- ◆ Organisations permanentes et stables
- ◆ Cash-flows positifs
- ◆ Influence des variables endogènes