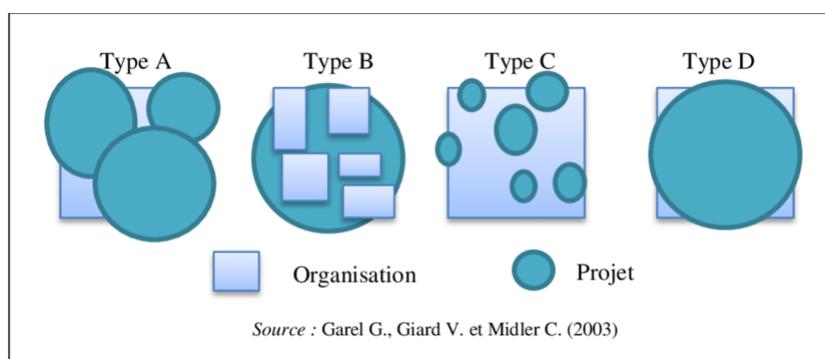


## Typologie en fonction du rapport entre le projet et l'entreprise

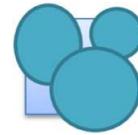
- ♦ Le poids économique du projet dans l'entreprise varie et cette variation implique des régulations différentes.
- ♦ On doit cette typologie au groupe de recherche ECOSIP (ECONomie des Systemes Integres de Production) qui s'intéresse à l'analyse des transformations dans l'organisation et l'instrumentation du pilotage.

## Typologie en fonction du rapport entre le projet et l'entreprise



Typologie ECOSIP

## Projet de type A



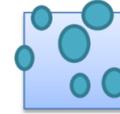
- ♦ Une entreprise dominante, pouvant mobiliser d'autres entreprises, est impliquée dans quelques très gros projets vitaux pour sa survie.
- ♦ Une intersection plus ou moins importante peut exister entre les projets comme la mise en commun de composants ou de ressources.
- ♦ Les enjeux engendrent une tension entre les régulations traditionnelles, les pôles de compétence métiers, et l'autonomie de l'acteur qui représente le projet.
- ♦ Le projet rend compte à la direction de l'entreprise.

## Projet de type B



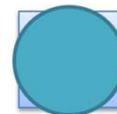
- ♦ Le projet est au centre de la régulation car il fédère un ensemble d'entreprises autour de sa réalisation.
- ♦ Les entreprises impliquées (qui ont une responsabilité partielle) rendent compte à la direction du projet et adoptent les spécifications managériales du projet pour se coordonner.
- ♦ Les relations contractuelles sont très développées pour réguler les interactions d'acteurs appartenant à des entreprises aux intérêts souvent divergents.

## Projet de type C



- ◆ L'entreprise gère un nombre élevé de petits projets. L'échec de l'un d'eux ne remet pas en cause la pérennité de l'entreprise.
- ◆ Ces projets s'inscrivent dans les procédures en usage dans l'entreprise.
- ◆ L'autonomie du projet est plus réduite que dans le cas du type A.
- ◆ La problématique est la gestion du portefeuille de projets (en arrêter certains pour en accélérer d'autres ou en introduire de nouveaux).

## Projet de type D



- ◆ Le projet se confond avec l'entreprise (une start-up) et cela tant que la pérennité de l'entreprise n'est pas assurée.
- ◆ Le projet doit réussir, avec des ressources limitées et un temps compté et l'ouvrage doit s'imposer sur un marché.