

Analyse SWOT

1969 : E.P. LEARNED, CR CHRISTENSEN, K.R. ANDREWS et W.D. GUTH

- ◆ Evaluation du projet par 2 diagnostics
 - diagnostic interne
 - diagnostic externe
- ◆ ... qui identifient 2 aspects stratégiques
 - positifs
 - négatifs

Matrice SWOT

	positif	négatif
origine interne (organisationnelle)	Strengths (forces)	Weaknesses (faiblesses)
origine externe (environnement)	Opportunities (opportunités)	Threats (menaces)

Diagnostic interne

- ◆ Ressources humaines
 - Relations de travail
 - Conditions de vie au travail
- ◆ Ressources physiques
 - Modernité des équipements
 - Outil de production
 - Potentiel inutilisé

Diagnostic interne

- ◆ Ressources financières
 - Équilibre besoins/ressources
 - Optimisation
- ◆ Ressources immatérielles
 - Savoir-faire
 - Structure organisationnelle
 - Style de direction

Diagnostic externe

- ◆ Analyse PESTEL
 - Politique
 - Economique
 - Sociologique
 - Technologique
 - Ecologique
 - Légal

Analyse PESTEL

