

## 9 rôles (ou profils) au travail

- ◆ Concepteur
- ◆ Promoteur
- ◆ Organisateur
- ◆ Propulseur
- ◆ Soutien
- ◆ Spécialiste
- ◆ Finisseur
- ◆ Contrôleur
- ◆ Coordinateur

## Concepteur

- ◆ imaginatif
- ◆ créatif
- ◆ innovant
- ◆ original
- ◆ peu conformiste
- ◆ intuitif
- ◆ résout des problèmes complexes
- ◆ ...



*Parfois peu en phase  
avec les réalités quotidiennes.*

## Promoteur

- ◆ ouvert
- ◆ dynamique
- ◆ enthousiaste
- ◆ entreprenant
- ◆ communicatif
- ◆ extraverti
- ◆ influenceur
- ◆ proactif
- ◆ ...



*Peut avoir des capacités limitées de suivi.*

## Organisateur

- ◆ dévoué
- ◆ méthodique
- ◆ discipliné
- ◆ ordonné
- ◆ sens pratique
- ◆ fiable
- ◆ efficace
- ◆ pragmatique
- ◆ ...



*Peu flexible,  
peu innovant,  
parfois lent.*

## Propulseur



- ◆ proactif
- ◆ fonceur (aime les défis)
- ◆ dynamique
- ◆ énergique
- ◆ courageux
- ◆ centré boulot
- ◆ pas de problème avec la pression
- ◆ moteur (pousse les autres à l'action)
- ◆ ...

*Parfois provocateur,  
agressif,  
blessant.*

## Soutien



- ◆ sociable
- ◆ coopératif (esprit d'équipe)
- ◆ empathique
- ◆ conciliant
- ◆ à l'écoute
- ◆ entraide
- ◆ évite les frictions
- ◆ régule
- ◆ ...

*Peut paraître indécis,  
influçnable.*

## Spécialiste, expert



- ◆ féru dans son domaine
- ◆ très compétent techniquement
- ◆ capable de résoudre des problèmes pointus
- ◆ déterminé
- ◆ autonome
- ◆ concentré  
(sur un objectif, une tâche)
- ◆ ...

*Très focalisé,  
centres d'intérêts limités,  
inonde d'informations techniques.*

## Finisseur



- ◆ appliqué
- ◆ consciencieux
- ◆ méticuleux
- ◆ fiable
- ◆ perfectionniste
- ◆ concret
- ◆ respectueux des délais et cahiers des charges
- ◆ ...

*Peu délégatif,  
anxieux,  
semble couper les cheveux en 4.*

## Contrôleur



- ◆ précis
- ◆ objectif
- ◆ réaliste
- ◆ modéré
- ◆ prudent
- ◆ factuel
- ◆ discernement et évaluateur
- ◆ sens du détail et vision d'ensemble
- ◆ ...

*Peut paraître trop critique,  
peu enthousiaste.*

## Coordinateur



- ◆ vision d'ensemble
- ◆ sens de la relation
- ◆ confiant
- ◆ diplomate
- ◆ stratégique
- ◆ efficient
- ◆ centré sur l'objectif
- ◆ manager
- ◆ ...

*Parfois perçu comme  
manipulateur et lent à décider.*