IUT Grand Ouest Normandie
Pôle de Caen - Site de Ifs
Département Informatique

Année universitaire 2024-2025
R5.01 – Management d'une équipe de projet informatique

**Contrôle de connaissances du 12 décembre 2024**
**Durée : 45mn**
**Document autorisé : 1 recto-verso A4 manuscrit**

**Remarques :**
**Vous répondrez aux questions en tant que manager d'équipe de projet.**
**Toute réponse devra être justifiée.**

Vous avez constitué une équipe pour mener à bien un projet de développement d'une application web en sélectionnant ses membres en fonction de leurs compétences techniques et de leurs profils comportementaux.

1) Qu'est-ce qu'une équipe ? En quoi une équipe diffère-t-elle d'un groupe ?

Le travail va commencer et les membres de l'équipe seront concentrés sur la cause de leur participation. Ils vont découvrir la légitimité de chacun, se positionner les uns par rapport aux autres et apprendre à travailler ensemble.

2) Que faîtes-vous pour accompagner cette phase de formation de l'équipe, faire partager la vision du projet, rassembler les individus en un collectif ?

Après quelques temps la parole se libère et des points de vue différens s'expriment. Des mécontentements émergent à la suite de confrontations mais votre accompagnement et vos actions permettent de sortir de cette phase de tensions et passer à une phase de normalisation.

3) Que faîtes-vous pour accompagner la phase de normalisation afin que les membres de l'équipe reconnaissent leur complémentarité, gagnent en aisance dans leur collaboration et s'entraident ?

L'équipe a établi ses propres normes, chacun connaît et y remplit son rôle. Tout le monde est motivé pour atteindre l'objectif commun et agit dans ce sens. L'équipe est performante et indépendante. Le projet avance bien et va toucher à sa fin. C'est la phase dissolution.

4) Que faîtes-vous dans cette phase de dissolution pour préparer la fin du projet ?